

Curriculum Vitae



Persönliche Informationen

Geburtsdatum 6. Jan. 1975
Geburtsort in Hannover
Familienstand verheiratet
2 Kinder

Aktuelle Stelle: Abbott Laboratories, Standort Neustadt am Rübenberge, Produktion

seit 07/2021

Head of Production Kreon (3 Directs, 205 Indirects)
Head of Business Excellence (1 Direct, 3 Indirects)

Chairman's Award 2021 – Driving Incremental Creon Sales Margin
Chicago - Abbott Chairman's Awards Ceremony June 21, 2022

Ally in Action

u.a. erste, weibliche Black Belt Absolventin am Standort Neustadt

Management der Produktion am Standort

- + Wirkstoffproduktion, Formulierung, Verkapselung, Verpackung, Serialisierung
- + Management von internen und externen Audits
- + Begleitung von Behördenaudits (FDA, GAA, LAVES, Länderaudits)
- + Leitung Transformation zu LEAN Production System
- + Coaching von Mitarbeitern in LEAN Six Sigma zur Prozess-Verbesserung
- + Coaching von KAIZEN Events & Root Cause Analysen
- + Prozess Analyse: GAP Analysen und Risiko Betrachtung (FMEA)
- + Kapazitäts-Analysen & Umsetzung von Maßnahmen (Headcount, Costs)
- + (Aufbau von) Reporting von Produktionszahlen an den Geschäftsführer

Personalführung

- + Coaching und Entwicklung von Führungskräften
- + Mentoring von Kolleg:innen verschiedener Bereiche
- + Erstellung von Zielen in Anlehnung an Standortziele und Evaluierung des Erfolges
- + Management von Personal Kosten Budget und Performance KPIs

Vorherige Position Abbott Laboratories, Standort Neustadt am Rübenberge

seit 10/2020

Head of Business Excellence (3 Directs)

- + Transformation Standort Neustadt
- + Aktive Begleitung verschiedener Bereiche durch die Veränderungskurve
- + Entwicklung einer Wertstrom orientierten Standortkultur & Kommunikation
- + Umstrukturierung der Produktion gemäß operativen Erfordernissen
- + Aufbau und Entwicklung eines LEAN Management Systems am Standort Neustadt

04/2020- 09/2020

Mitarbeiter Business Excellence Neustadt – LEAN Six Sigma Black Belt

Fachbezogene berufliche Tätigkeiten Pharmaindustrie

- 04/2020 – YTD **ABBOTT Laboratories AG – Standort Neustadt am Rübenberge**
Herstellung von Kreon
Business Excellence und Produktionsleitung
- 10/2010 – 03/2020 **MSD Merck Sharp & Dohme AG – Standort Burgwedel**
Herstellung von Impfstoffen im Tier- und Humangesundheitsbereich (AH/HH)
Verschiedene Positionen
- Inclusion Ambassador, Black Belt Ausbildung, standortübergreifender LEAN Six Sigma Sensei**
- 04/2016 bis Austritt Leiter der Qualitätskontrolle AH/HH (6 Directs, 43 Indirects)
11/2012 bis Austritt BioSafety Officer des Standortes Burgwedel
08/2012 bis Austritt Leiter LEAN und Innovation inkl. Betreuung weiterer Standorte in DE, UK, ES, NL, IE
01/2013 bis 04/2016 Leiter Programme Management Office (PMO) inkl. Capital Projects
bis 08/2012 Wissenschaftlicher Projekt Manager Prozess Entwicklung & Support

Fachbezogene berufliche Tätigkeiten Hochschule und andere

- 06/2008 – 09/2010 Institut für Mikrobiologie an der Tierärztlichen Hochschule Hannover, wissenschaftlicher Mitarbeiter,
FUGATO RePoRI, Ermittlung resistenzassoziierter, genetischer Faktoren im Schwein in Bezug auf Lungengesundheit, Mikrobiologe und Bioinformatiker: Entwicklung eines Microarrays (Host/Pathogen), (e)QTL-Analyse, Infektionsversuche (*Actinobacillus pleuropneumoniae*), Expressionsanalysen
- 09/2007 – 05/2008 Leibniz Universität Hannover, Forschungsdezernat / EU Hochschulbüro, Wissenschaftsmanagement
Projektberatung zu Drittmittelprojekten der LUH, Beratung von Wissenschaftlern bei der Drittmittelakquise, Durchführung von Schulungen für Nachwuchswissenschaftler, Kontaktpflege zu Forschungsförderern
- 01/2007 – 05/2007 Institut für Mikrobiologie, Tierärztlichen Hochschule Hannover / Impfstoffwerk Dessau Tornau (IDT), wissenschaftlicher Mitarbeiter,
Planung, Koordination, Durchführung und Auswertung einer DIVA Impfstudie am Schwein
- 10/2006 – 12/2006 Institut für Mikrobiologie an der Tierärztlichen Hochschule Hannover, wissenschaftlicher Mitarbeiter,
Betreuung von Kursen, Erstellen einer Veröffentlichung in „Infection & Immunity“ (ASM)
- 10/2003 – 10/2006 Institut für Mikrobiologie an der Tierärztlichen Hochschule Hannover, Doktorarbeit,
Thema: Development of a DIVA vaccine against *Salmonella* Typhimurium infection, Identifizierung geeigneter immunogener Markerproteine mittels 2D SDS PAGE und Westernblot, Sequenzierung mittels ESI-MS/MS, Herstellung rekombinanter Proteine, Epitope Mapping und Entwicklung eines Vakzine begleitenden ELISA, Klonierung und Herstellung einer unmarkierten Negativmutante, Test der Mutante im Maus- (Virulenzprüfung) und Großtier-Modell (Schwein; Impfstofftestung)

Fachbezogene berufliche Tätigkeiten (Fortsetzung)

- 11/2002 – 12/2002 Institut für Physiologische Chemie an der Tierärztlichen Hochschule Hannover, Studentische Hilfskraft,
Tätigkeiten: Betreuung der Praktika „Kultivierung, Transfektion und Analyse verschiedener Zelllinien“ und „RT-PCR: von der RNA zur isolierten cDNA“
- 07/2002 – 03/2003 Institut für Molekularbiologie an der Medizinischen Hochschule Hannover, Diplomarbeit,
Thema: Charakterisierung während der Darmentwicklung differenziell exprimierter Gene, Auswertung eines Micro-Arrays mit Hilfe RNA-basierter Techniken (RT-PCR, Northernblot, *in situ* Hybridisierung, Whole-mount *in situ* Hybridisierung, Mausmodell)
- 07/2001 – 03/2002 Institut für Molekulargenetik an der Universität Hannover, studentische Hilfskraft,
Tätigkeit: Etablierung einer RT-PCR für die Genera *Chrysanthemum* und *Rosa hybrida*, Transformation von Pflanzen mittels *Agrobacterium tumefaciens* mit Spross- und Blattexplantaten

Nebenberufliche Tätigkeiten

- Seit 2000 Web- und Grafikdesign, freiberuflich,
Konzeptionierung und Erstellung von Internetauftritten, Programmierung von Skripten, Design von Logos, Plakaten, Bannern, Cover-Artworks, Werbematerial
- 11/2000 – 06/2001 VHS Ostkreis Hannover, Burgdorf, Englischlehrer,
Tätigkeit: Vermittlung von fachspezifischem Englisch in Wort und Schrift für Erwachsene in beruflicher Umschulung (IT-Bereich)
- 02/2000 – 10/2000 Kohtes & Klewes Public Relations, Düsseldorf,
Tätigkeit: Repräsentationstätigkeit für Großkunden Duales System Deutschland AG, Betreuung von Besuchern des EXPO Pavillons Cyclebowl, Führungen für nationale und internationale VIP-Gäste
- 08/1994 – 02/1999 BIVG, Hannover, Hilfskraft
Tätigkeiten: Service-Techniker für Personal Computer und Drucker, Telefon-Service in englischer Sprache, Kundenberatung, Datenbankpflege, Bürotätigkeiten

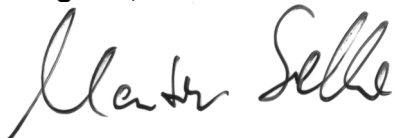
Studium und Schule

- 30.10.2006 Abschluss: Doctor of Philosophy (Internationaler Doktorgrad)
Prämierung des Projekts durch hannoverimpuls GmbH, Initiative Hochschul-Impuls, Hannover, Januar 2007
- 10/2003 – 09/2006 PhD Studium an der Tierärztlichen Hochschule Hannover innerhalb der Graduate School „Veterinary Research and Life Sciences“
- 02.04.2003 Abschluss: Diplom-Biologe mit der Note 1,7
- 10/1995 – 03/2003 Universität Hannover, Fachbereich Biologie
Schwerpunkt Life Sciences (Gentechnik („rot“ und „grün“), Mikrobiologie, Virologie), sowie Biophysik und Immunologie
- 10/1994 – 09/1995 Universität Hannover, Fachbereich Wirtschaftswissenschaften
- 02.07.1994 Abitur am Gymnasium Misburg, Hannover

Zusatzqualifikationen

Englisch (Wort / Schrift)	verhandlungssicher
Arbeiten im multinationalen/kulturellen Umfeld	
Office 365 (Word / PowerPoint / Excel / PowerBI / Power Automate)	sehr gut
Six Sigma – LEAN Production & Design for Six Sigma	Black Belt
Inclusion as the HOW – Reduction of Human Waste	Expert
Change Execution Management	Expert
Behavioral Coaching & Consequence Management (BCCM)	Coach
Führungskräfte-Entwicklung (Allgemein, sowie LEAN)	Coach
Toyota KATA Improvement & Coaching KATA	Coach
Six Sigma Fundamentals (Green Belt)	Trainer
LEAN Production Fundamentals (Yellow Belt)	Trainer
Insights MDI	Trainer
Budgetplanung & Reporting (inkl. Capital)	-
Leiter der Qualitätskontrolle (EU-GMP, USP, AMWHV)	-
Leiter der Produktion (EU-GMP, USP, AMWHV)	-
Gentechnische Sicherheit (gem. §15 Abs. 2 Satz 1 Nr. 3 GenTSV)	-
Leadership Styles and Behaviors	-
Communication in times of risk	-
Design of Experiments, Black Belt Analytical	-
Facilitation, Black Belt Fundamentals	-
Bioinformatik und Programmierung (Perl, AWK)	gut
Grafikprogramme (Photoshop / Illustrator)	sehr gut
WEB-Programmierung (HTML, JavaScript, Basic, Pascal)	gut
Content Management Systeme (z.B. SharePoint, Joomla, Imperia)	gut
PC Hardware, Peripherie, Netzwerke / Betriebssysteme	gut

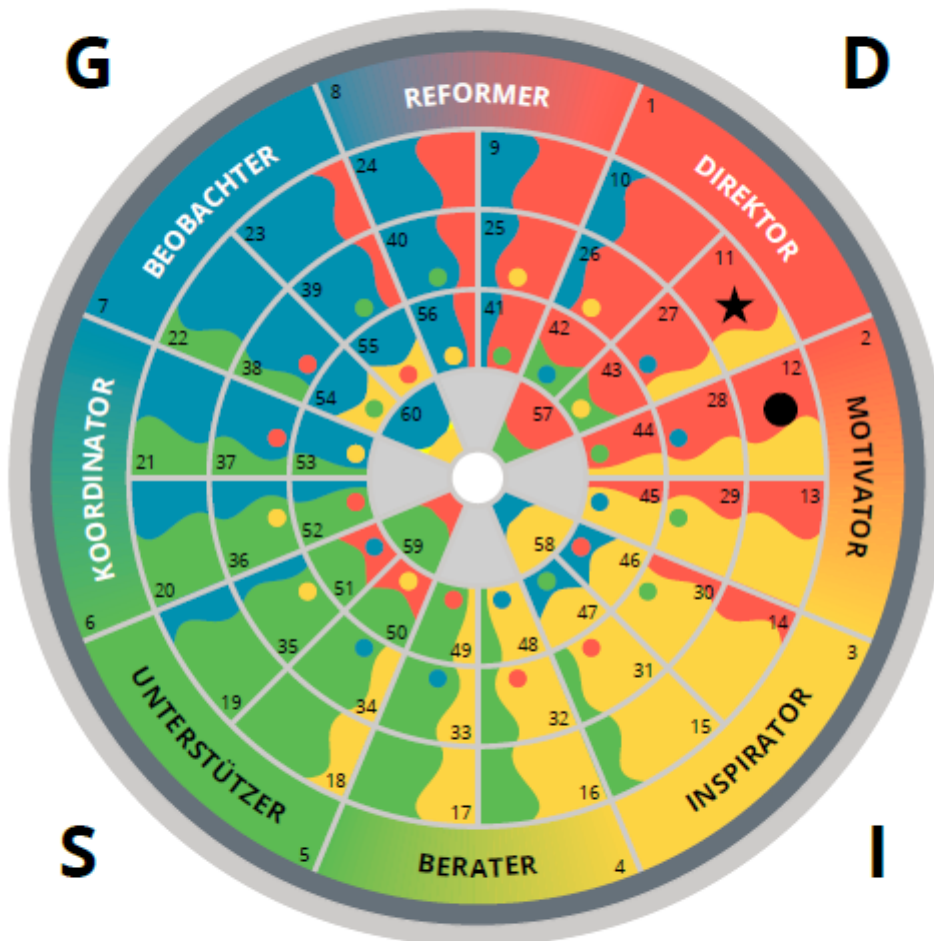
Burgdorf, 23. Juli 2023



DAS SUCCESS INSIGHTS® - RAD



Martin Selke
Abbott Neustadt
9.8.2023



Adaptierter Stil: ★ (11) MOTIVATOR / DIREKTOR

Basis-Stil: ● (12) DIREKTOR / MOTIVATOR

Basis: deutschsprachige Normierungsstudie 2021 R4